

# 中共中国石油大学委员会文件

中石大东党〔2020〕3号



## 关于印发《2020年工作要点》的通知

校属各单位：

《2020年工作要点》已经学校2020年第1次党委常委会研究通过，现予以印发。望各单位结合实际，认真抓好贯彻落实。

附件：2020年工作要点分工方案

中共中国石油大学（华东）委员会

2020年2月27日

# 2020 年工作要点

2020 年学校工作以立德树人为根本任务，以“双一流”建设为主线，以人才队伍建设为关键，以“十四五”规划制定为契机，加强战略布局与顶层设计，圆满完成学校“十三五”规划，为加快实现学校“两步走”战略部署奠定坚实基础。

## 一、坚持党建统领，为学校改革发展提供坚强政治保证

1. 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届四中全会精神。巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，抓好整改落实特别是 10 个方面 24 项突出问题专项整治，建立健全长效机制。贯彻落实党的十九届四中全会精神，推进学校治理体系和治理能力现代化。强化师生理论武装，增强学校党委中心组和二级党委中心组理论学习的实效性。严格落实意识形态工作责任制，加强舆论引导和舆情监测，做好关键节点风险防控。

2. 着力打造忠诚干净担当的领导班子和干部队伍。贯彻落实党委领导下的校长负责制，进一步加强学校领导班子建设，提高领导学校科学发展的能力和水平。突出担当作为、注重实绩的用人标准，做好干部交流轮岗、挂职选派等工作。开展选人用人工作“回头看”。强化中层领导班子和领导干部考核结果分析运用。加强分层分类培训，促进干部综合素质和业务能力全面提升。

3. 全面提升基层党建工作质量。落实上级有关精神，修订和完善基层党建有关制度。逐级落实党建主体责任，抓好党组织书记抓基层党建工作述职评议考核及整改落实，进一步规范院系级

党组织会议、党政联席会议制度，不断提升学校党建工作规范化水平。推进党建“对标争先”建设计划，做好党建示范创建和质量创优以及教师党支部书记“双带头人”培育创建和验收工作。加强党建工作研究，做好党员教育和党务工作者业务培训。

4. 推动全面从严治党向纵深发展。召开学校全面从严治党工作会议。贯彻落实《中共中央关于加强党的政治建设的意见》，强化政治监督。对首轮被巡察二级党委开展“回头看”，继续开展校内巡察，实现巡察全覆盖。落实上级有关要求，推进学校纪检体制改革，加强纪检监察巡察干部队伍建设，配齐配强纪检监察巡察专职干部，聚焦主责主业，深化更深层次、更高水平“三转”。深化运用监督执纪“四种形态”，特别是用好约谈、函询等措施，加强纪律教育和提醒。制定学校贯彻落实《中国共产党问责条例》实施办法。

5. 加强大学文化与和谐校园建设。落实学校《一流大学文化建设实施意见》，传承弘扬石大精神，建设“崇尚学术、追求卓越”的大学文化。着力提升黄岛讲坛、思创论坛、交响乐团等校园文化品牌，重点加强原创文化作品的创作、演出和宣传。加强媒体建设与融合，加大对外宣传力度。巩固和强化省级文明校园创建成果，深入推进文明校园创建工作。高标准高质量规划建设石油科技博物馆、校史馆建设，打造一流的校园文化基地。强化和谐校园建设，发挥教代会、学术委员会等组织作用，完善大统战工作格局，做好民族宗教工作，进一步加强离退休工作。健全学校安全稳定责任体系和运行机制，加强师生权益维护和保障，

确保学校安全稳定。

## 二、加强统筹与规划，加快高水平研究型大学建设步伐

6. 科学制定“十四五”规划。开展“十三五”规划执行情况总结，编制“十四五”事业发展规划、学科建设规划、师资队伍规划建设规划、信息化建设规划和基本建设规划。把握国家重大战略需求、经济社会发展和科学技术前沿，以解决制约学校高质量发展的关键问题为导向，增强规划的科学性、前瞻性、战略性、操作性，明确“十四五”时期学校发展的总体思路、战略重点、主要任务和重大举措，加快高水平研究型大学建设步伐。

7. 持续推进学科布局优化。持续推进落实“强化、拓展、提升”的学科布局总体思路，构建符合学校特色优势、适应科技发展趋势、满足经济社会发展需求的学科专业体系。以做好第五轮学科评估准备工作为契机，全面强化各学科顶层设计，全面梳理各学科发展现状，明确各学科优先、重点和培育方向，制定今后发展的重点举措。深入推进学科、学位点、专业一体化建设的试点工作。瞄准深地（深层油气）、深海（海洋油气和可燃冰）两大战略领域，搭建大平台，组建学科交叉型大团队，着力解决国家重大领域关键难题。

## 三、落实立德树人根本任务，进一步提高人才培养质量

8. 加强本科教学建设与改革。继续推进和完善“三三三”本科教育培养体系，深入落实 OBE 教育理念，实施 2020 版本科培养方案。以新工科、新文科建设为抓手，推进一流专业建设，力争我校 75% 以上专业入选国家一流专业“双万计划”。加快一流

课程建设，力争 30 门课程入选国家一流课程“双万计划”。深入推进“基础课程强化计划”“通识教育课程强化计划”。深化实践教学改革。积极培育和建设高水平教学团队、教学成果、课程与教材等。进一步推进工程教育专业认证工作，确保 3-4 个专业顺利通过认证。

9. 提高学位与研究生培养质量。持续优化学位点布局，加强学位点建设。制定工程类硕士、博士专业学位研究生新版培养方案。实施研究生优质课程、案例课程、全英文课程、学科核心课程和微学分课程“新五大课程体系建设计划”，推进研究生基础课程质量强化工程。加强校企联合培养基地建设与管理，构建联合培养基地考核评价和淘汰退出机制。抓好学位与研究生教育过程管理，确保学位授予质量。进一步完善研究生奖助制度体系，发挥好政策的激励和导向作用。

10. 推进“三个融合”育人体系建设。坚持学科融合，以新技术升级传统优势学科专业，推动传统优势专业增设“人工智能+”等专业方向和课程；推进基础通用专业与石油行业的融合，促进通用基础专业上水平。坚持科教融合，实施“雏鹰计划”，推进本科生进团队、项目和实验室；推进科研优势向人才培养优势转化，促进科研和教学资源共享；举办和参与全国大学生创新创业大赛及各类学科竞赛，提升大学生创新创业能力。坚持校企融合，以中石油重大科研项目为试点，单列研究生招生计划，推行校企复合导师制，探索多学科交叉的拔尖创新人才培养模式；依托石大兖矿新能源学院，探索新时代新工科建设的新模式。

11. 完善大学生思想政治工作体系。推进思政课程和课程思政建设，按照标准配齐配强专兼职思政课教师队伍和思想政治工作队伍，建设名师示范课堂，打造具有校本特色思政“金课”。持续深化“三全育人”综合改革。完善课内课外、网上网下相结合的思想政治教育体系。深入实施“青年马克思主义者培养工程”，推动学生会与社团改革，完善“第二课堂成绩单”制度，扎实推进共青团工作改革。做好心理健康教育、学生资助等工作。开展好体育美育工作，承办2020年第十四届全国学生运动会男子排球比赛。加强学生工作队伍建设，实施“辅导员能力素质提升计划”，深入推进辅导员“五进两访”，改革完善班主任工作，逐步建立校外辅导员制度。

12. 加强留学生教育。强化留学生教育顶层设计，提质增量、优化结构，培养知华友华的优秀人才。加大留学生招生宣传力度，建立健全奖学金体系，提升生源质量。调整专业布局，强化全英文授课专业建设。修订留学生培养方案，加强教学管理和学生管理工作，抓好预科和汉语教学工作，提升留学生培养质量。

13. 强化继续教育品牌特色。优化学历教育结构，合理控制招生规模，推进教学模式改革，加强学历继续教育内涵建设。强化非学历教育特色，拓展培训市场，培育精品特色项目。加强继续教育国外合作办学，提升出国留学培训品牌。创新职业培训办学模式，打造“技能+学历”高端职业培训项目。加强全程质量管理与评价，完善继续教育质量保障体系。

14. 提升生源与就业质量。应对高考招生制度改革，推进本

科生大类招生改革，强化吸引研究生生源的各项举措，加大招生宣传力度，进一步提高生源质量。完善博士招生“申请-考核”制，优化招生计划动态调配机制。推进就业价值引领工程，主动对接国家战略和区域经济社会发展需求，引导学生到能源领域、重点行业和地区就业。开拓多元化就业市场，提高就业指导和服务能力，做好就业援助和重点帮扶，确保毕业生就业率保持在90%以上。继续做好毕业生就业状况跟踪与调查反馈，完善就业与招生、培养、学生工作的联动工作机制。

#### **四、推进人才强校战略，建设高素质人才队伍**

15. 继续推进人事人才工作改革。全面加强人事人才工作顶层设计和配套政策体系建设。推进实施二级单位目标任务考核办法。大力实施“光华学者计划”，吸引集聚、培养造就学科领军人才和青年学术英才。根据各学院、各学科的优先、重点和培育方向，开展精准引才。拓展海外引才平台，继续举办“能源科学与工程”国际青年学者论坛。大力培育青年人才，优化面向青年教师的项目资助体系；实施“文青计划”，提升文科青年教师科研素养；推进青年教师减负；建立健全青年教师成长发展的服务、跟踪、反馈机制。做好国家等各级各类高层次人才计划评选推荐工作。

16. 加强师德师风建设和执教能力建设。贯彻落实学校《关于全面加强师德师风建设的意见》《教师师德失范行为处理办法（试行）》，进一步完善师德师风建设机制。完善师德师风“正向引领”工作体系，选树新时代优秀教师典型，引导激励教师立德

树人、进取奉献。落实师德师风“负面约束”制度，做好师德师风失范行为监督与处理。完善师德师风考核评价制度，实行师德“一票否决制”。开展研究生导师管理评聘制度改革，进一步加强导师队伍建设。强化教师的学习培训，提升教师教学基本能力、信息化教学能力、工程实践能力。

## 五、聚焦一流学科建设，全面提升学科建设和科技创新水平

17. 提高学科建设水平。落实一流学科建设方案，全力做好两个一流学科建设工作，确保以优异成绩通过首轮“双一流”建设评估。加强新成立学院的建设，进一步拓展海洋、新能源、新材料学科；深入推进“通用基础学科提升计划”；增强管理和人文社科等学科。强化学科交叉，建立良好的学科生态。完善以绩效为导向的“双一流”建设机制，扩大学院学科经费自主统筹使用权。做好“双一流”建设进展的动态监测。

18. 提升科技创新能力。面向国家重大战略需求、针对重大难题，开展有组织的科技创新；按照“保持东部、拓展西部”布局，持续推进科研战略重点的调整。加大平台整合和建设力度，按照国家重点实验室标准建设高水平科研平台，做好重质油国家重点实验室迎评工作，确保海洋物探及勘探设备国家工程实验室通过验收，推进国家级、省部级和青岛市各类科研平台的培育和建设。加强重点、重大项目的布局、培育和策划，做好国家重点研发计划项目、国家重大科技专项、国家自然科学基金、国家社科基金等项目的申报工作，培育高水平成果、论文和高价值专利。加强文科科研工作，推动文科校级重点研究基地建设。



## 六、坚持开放合作，提升社会服务能力和影响力

19. 深化合作共建。围绕服务国家能源战略和山东省经济社会发展，加强政产学研合作。落实部省共建，对接山东“八大发展战略”和“十强”产业发展需求，落实服务山东行动计划和服务青岛行动计划。深入推进与中石油集团公司战略合作和中石油重大项目，建好“石大兖矿新能源学院”，打造新时代校企融合样板，提升校企协同创新能力。建立完善区域校友组织和校友数据库，密切与海内外校友联系，发挥校友在学校人才引进、科研合作、国际合作办学等方面的作用。

20. 实施国际化战略。落实“国际化+”理念，提升人才培养、师资队伍、科学研究的国际化水平。加快国际化示范学院建设，推进中外合作办学项目筹备工作。推进教育部国际合作联合实验室和科技部“一带一路”国际联合实验室的建设和申报工作。巩固高端引智项目品牌，做好“111计划”学科创新引智基地等项目申报，启动长期外国专家聘请支持计划。实施国际化校园计划，继续举办“国际教育周”；实施全英文研究生培养项目。继续推进孔子学院建设。全年力争实现建立正式校际交流关系的国外院校数量达到200所，派出学生1000人。

## 七、改善办学条件，强化管理服务保障

21. 完善校园规划与建设。统筹青岛校区、东营校区、古镇口科教园区、周家乔园区的功能定位。启动古镇口科教园区国家工程实验室楼、海洋科学与工程实验楼建设，按期完成石油学科实验楼、学生公寓及餐厅建设。确保附属幼儿园及专家公寓按期投入使用。进一步推进东营校区资源有效利用。

22. 加强信息化建设。以服务师生需求为导向，巩固“e 站通”网上办事大厅以及教师、学生“一张表”建设成果。推进新一代数据中心机房、智慧教室建设，加强数据治理与校情数据展示，为学校办学提供良好的信息技术支撑与服务。制定和实施古镇口科教园区信息化建设规划方案，实现全校基础信息资源共享和交互。

23. 优化管理与服务保障。统筹校内外资源，拓展办学资源筹措渠道，加强资金筹措力度，加强基金会建设，提升资源汇聚能力。强化国有资产与实验室管理，优化实验室用房布局，推进学科科研用房有偿使用。完善后勤服务保障体系建设，改善师生工作、学习、生活条件。推进绿色校园、节约型校园建设。提升餐饮服务质量，保证校园饮食安全。推进校园规范、高效和人性化管理。强化内控建设和风险管理，加强财务管理、采购与招标管理及专项审计，提高管理水平与效益。

24. 深化校属企业体制改革。根据《校属企业体制改革工作方案》，妥善推进校属企业体制改革，依法依规进行国资处置，多途径安置企业职工，促进企业瘦身健体、提质增效，致力于服务学科建设和成果转化，服务学校教学科研和“双一流”建设。

25. 落实精准扶贫任务。认真贯彻落实中央决策部署以及教育部、山东省要求，提高政治站位，加强组织领导，落实定点扶贫任务。发挥办学优势，整合办学资源，开展好教育帮扶、智力帮扶、科技产业帮扶和咨询服务等。探索推进校内部分党工委、二级党委或党支部与贫困镇村的结对共建。

附件

## 2020 年工作要点分工方案

为切实抓好《2020 年工作要点》（以下简称《工作要点》）的贯彻落实，现将《工作要点》分解为 7 大部分 44 项具体任务，并分别明确责任领导和责任单位，负责抓好贯彻落实。

### 一、坚持党建统领，为学校改革发展提供坚强政治保证

1. 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届四中全会精神。巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，抓好整改落实特别是 10 个方面 24 项突出问题专项整治，建立健全长效机制。贯彻落实党的十九届四中全会精神，推进学校治理体系和治理能力现代化。

责任领导：王勇、郝芳

责任单位：党委办公室、校长办公室，党委组织部、党校，党委宣传部、新闻中心，人事处、人才工作办公室，各级党组织

2. 强化师生理论武装，增强学校党委中心组和二级党委中心组理论学习的实效性。

责任领导：杨茂椿

责任单位：党委宣传部、新闻中心，各级党组织

3. 严格落实意识形态工作责任制，加强舆论引导和舆情监测，做好关键节点风险防控。

责任领导：杨茂椿

责任单位：党委宣传部、新闻中心，党委统战部，党委教师工作部、教师教学发展中心，党委学生工作部（处），研究生院、

党委研究生工作部，国际合作与交流处、港澳台事务办公室，国际教育学院，各二级党组织

4. 贯彻落实党委领导下的校长负责制，进一步加强学校领导班子建设，提高领导学校科学发展的能力和水平。

责任领导：王勇、郝芳

责任单位：党委办公室、校长办公室，党委组织部、党校

5. 突出担当作为、注重实绩的用人标准，做好干部交流轮岗、挂职选派等工作。开展选人用人工作“回头看”。强化中层领导班子和领导干部考核结果分析运用。加强干部分层分类培训。

责任领导：王勇、郝芳、万云波

责任单位：党委组织部、党校

6. 全面提升基层党建工作质量。逐级落实党建主体责任，抓好党组织书记抓基层党建工作述职评议考核及整改落实，进一步规范院系级党组织会议、党政联席会议制度。推进党建“对标争先”建设计划，做好党建示范创建和质量创优以及教师党支部书记“双带头人”培育创建和验收工作。做好党员教育和党务工作者业务培训。

责任领导：万云波

责任单位：党委组织部、党校，各二级党组织

7. 推动全面从严治党向纵深发展。召开学校全面从严治党工作会议。贯彻落实《中共中央关于加强党的政治建设的意见》，强化政治监督。对首轮被巡察二级党委开展“回头看”，继续开展校内巡察，实现巡察全覆盖。推进学校纪检体制改革，加强纪检监察巡察干部队伍建设，聚焦主责主业，深化更深层次、更高

水平“三转”。深化运用监督执纪“四种形态”，加强纪律教育和提醒。制定学校贯彻落实《中国共产党问责条例》实施办法。

责任领导：杨茂椿

责任单位：纪委办公室、监察处、党委巡察工作办公室

8. 落实学校《一流大学文化建设实施意见》，传承弘扬石大精神，全面建设“崇尚学术、追求卓越”的大学文化。着力提升黄岛讲坛、思创论坛、交响乐团等校园文化品牌，重点加强原创文化作品的创作、演出和宣传。加强媒体建设与融合，加大对外宣传力度。巩固和强化省级文明校园创建成果，深入推进文明校园创建工作。

责任领导：杨茂椿

责任单位：党委宣传部、新闻中心，团委，科技处

9. 高标准高质量规划建设石油科技博物馆、校史馆建设，打造一流的校园文化基地。

责任领导：刘华东

责任单位：党委宣传部，图书馆、博物馆（筹），档案馆，其他有关二级单位

10. 强化和谐校园建设，发挥教代会、学术委员会等组织作用，完善大统战工作格局，做好民族宗教工作，进一步加强离退休工作。

责任领导：杨茂椿、张玲玲、姚军

责任单位：党委统战部，工会，发展规划处、高等教育研究所，离退休职工管理处（老干部处），北京离退休工作办公室，其他有关二级单位

11. 健全学校安全稳定责任体系和运行机制，加强师生权益维护和保障，确保学校安全稳定。

责任领导：万云波

责任单位：安全稳定工作领导小组成员单位

## 二、加强统筹与规划，加快高水平研究型大学建设步伐

12. 科学制定“十四五”规划。开展“十三五”规划执行情况总结，编制“十四五”事业发展规划、学科建设规划、师资队伍规划建设规划、信息化建设规划和基本建设规划。

责任领导：王勇、郝芳

责任单位：发展规划处、高等教育研究所，人事处、人才工作办公室，基建处，信息化建设处，其他有关二级单位

13. 持续推进学科布局优化。持续推进落实“强化、拓展、提升”的学科布局总体思路，构建符合学校特色优势、适应科技发展趋势、满足经济社会发展需求的学科专业体系。以做好第五轮学科评估准备工作为契机，全面强化各学科顶层设计，全面梳理各学科发展现状，明确各学科优先、重点和培育方向，制定今后发展的重点举措。深入推进学科、学位点、专业一体化建设的试点工作。瞄准深地（深层油气）、深海（海洋油气和可燃冰）两大战略领域，搭建大平台，组建学科交叉型大团队，着力解决国家重大领域关键难题。

责任领导：郝芳、刘华东、操应长、姚军

责任单位：研究生院、党委研究生工作部，发展规划处、高等教育研究所，教务处（荟萃学院），科技处，中石油重大项目管理办公室，人事处、人才工作办公室，相关教学科研单位

### 三、落实立德树人根本任务，进一步提高人才培养质量

14. 加强本科教学建设与改革。继续推进和完善“三三三”本科教育培养体系，深入落实 OBE 教育理念，实施 2020 版本本科培养方案。以新工科、新文科建设为抓手，推进一流专业建设，力争我校 75% 以上专业入选国家一流专业“双万计划”。加快一流课程建设，力争 30 门课程入选国家一流课程“双万计划”。深入推进“基础课程强化计划”“通识教育课程强化计划”。深化实践教学改革。积极培育和建设高水平教学团队、教学成果、课程与教材等。进一步推进工程教育专业认证工作，确保 3-4 个专业顺利通过认证。

责任领导：刘华东

责任单位：教务处（荟萃学院），党委教师工作部、教师教学发展中心，相关教学单位

15. 提高学位与研究生培养质量。持续优化学位点布局，加强学位点建设。制定工程类硕士、博士专业学位研究生新版培养方案。实施研究生优质课程、案例课程、全英文课程、学科核心课程和微学分课程“新五大课程体系建设计划”，推进研究生基础课程质量强化工程。加强校企联合培养基地建设与管理，构建联合培养基地考核评价和淘汰退出机制。抓好学位与研究生教育过程管理，确保学位授予质量。进一步完善研究生奖助制度体系。

责任领导：刘华东

责任单位：研究生院、党委研究生工作部，相关教学单位

16. 推进“三个融合”育人体系建设。坚持学科融合，以新技术升级传统优势学科专业，推动传统优势专业增设“人工智能

+”等专业方向和课程；推进基础通用专业与石油行业的融合，促进通用基础专业上水平。坚持科教融合，实施“雏鹰计划”，推进本科生进团队、项目和实验室；推进科研优势向人才培养优势转化，促进科研和教学资源共享；举办和参与全国大学生创新创业大赛及各类学科竞赛，提升大学生创新创业能力。坚持校企融合，以中石油重大科研项目为试点，单列研究生招生计划，推行校企复合导师制，探索多学科交叉的拔尖创新人才培养模式；依托石大究矿新能源学院，探索新时代新工科建设的新模式。

责任领导：刘华东、操应长、姚军

责任单位：研究生院、党委研究生工作部，团委，发展规划处、高等教育研究所，教务处（荟萃学院），科技处，中石油重大项目管理办公室，新能源学院，其他相关教学科研单位

17. 完善大学生思想政治工作体系。推进思政课程和课程思政建设，按照标准配齐配强专兼职思政课教师队伍和思想政治工作队伍，建设名师示范课堂，打造具有校本特色思政“金课”。持续深化“三全育人”综合改革。

责任领导：刘华东、万云波

责任单位：党委教师工作部、教师教学发展中心，党委学生工作部（处），研究生院、党委研究生工作部，教务处（荟萃学院），石油工程学院，马克思主义学院，其他教学单位

18. 完善课内课外、网上网下相结合的思想政治教育体系。深入实施“青年马克思主义者培养工程”，推动学生会与社团改革，完善“第二课堂成绩单”制度，扎实推进共青团工作改革。做好心理健康教育、学生资助等工作。加强学生工作队伍建设，



实施“辅导员能力素质提升计划”，深入推进辅导员“五进两访”，改革完善班主任工作，逐步建立校外辅导员制度。

责任领导：万云波

责任单位：党委学生工作部（处），研究生院、党委研究生工作部，团委

19. 开展好体育美育工作，承办 2020 年第十四届全国学生运动会男子排球比赛。

责任领导：杨茂椿

责任单位：党委宣传部、新闻中心，体育教学部，其他相关单位

20. 强化留学生教育顶层设计，提质增量、优化结构，培养知华友华的优秀人才。加大留学生招生宣传力度，建立健全奖学金体系，提升生源质量。调整专业布局，强化全英文授课专业建设。修订留学生培养方案，加强教学管理和学生管理工作，抓好预科和汉语教学工作，提升留学生培养质量。

责任领导：姚军

责任单位：国际教育学院，相关教学单位

21. 优化学历教育结构，合理控制招生规模，推进教学模式改革。强化非学历教育特色，拓展培训市场，培育精品特色项目。加强继续教育国外合作办学。创新职业培训办学模式，打造“技能+学历”高端职业培训项目。加强全程质量管理与评价，完善继续教育质量保障体系。

责任领导：刘华东

责任单位：教育发展中心

22. 应对高考招生制度改革，推进本科生大类招生改革，强化吸引研究生生源的各项举措，加大招生宣传力度，进一步提高生源质量。完善博士招生“申请-考核”制，优化招生计划动态调配机制。

责任领导：刘华东

责任单位：研究生院、党委研究生工作部，教务处（荟萃学院），相关教学单位

23. 推进就业价值引领工程，引导学生到能源领域、重点行业和地区就业。开拓多元化就业市场，做好就业援助和重点帮扶，确保毕业生就业率保持在90%以上。继续做好毕业生就业状况跟踪与调查反馈。

责任领导：万云波

责任单位：学生就业指导中心，相关教学单位

#### 四、推进人才强校战略，建设高素质人才队伍

24. 全面加强人事人才工作顶层设计和配套政策体系建设。推进实施二级单位目标任务考核办法。

责任领导：郝芳、操应长

责任单位：人事处、人才工作办公室

25. 大力实施“光华学者计划”，吸引集聚、培养造就学科领军人才和青年学术英才。根据各学院、各学科的优先、重点和培育方向，开展精准引才。拓展海外引才平台，继续举办“能源科学与工程”国际青年学者论坛。做好国家等各级各类高层次人才计划评选推荐工作。

责任领导：操应长

责任单位：人事处、人才工作办公室，相关教学科研单位

26. 大力培育青年人才，优化面向青年教师的项目资助体系；实施“文青计划”，提升文科青年教师科研素养；推进青年教师减负；建立健全青年教师成长发展的服务、跟踪、反馈机制。

责任领导：刘华东、操应长

责任单位：党委教师工作部、教师教学发展中心，研究生院、党委研究生工作部，教务处（荟萃学院），科技处，人事处、人才工作办公室，相关教学科研单位

27. 贯彻落实学校《关于全面加强师德师风建设的意见》《教师师德失范行为处理办法（试行）》，进一步完善师德师风建设机制。完善师德师风“正向引领”工作体系，选树新时代优秀教师典型，引导激励教师立德树人、进取奉献。落实师德师风“负面约束”制度，做好师德师风失范行为监督与处理。完善师德师风考核评价制度，实行师德“一票否决制”。开展研究生导师管理评聘制度改革，进一步加强导师队伍建设。强化教师的学习培训，提升教师教学基本能力、信息化教学能力、工程实践能力。

责任领导：刘华东、杨茂椿、操应长

责任单位：党委教师工作部、教师教学发展中心，纪委办公室、监察处、党委巡察工作办公室，党委宣传部、新闻中心，研究生院、党委研究生工作部，教务处（荟萃学院），人事处、人才工作办公室，各教学科研单位

## 五、聚焦一流学科建设，全面提升学科建设和科技创新水平

28. 落实一流学科建设方案，全力做好两个一流学科建设工作，确保以优异成绩通过首轮“双一流”建设评估。加强新成立

学院的建设，进一步拓展海洋、新能源、新材料学科；深入推进“通用基础学科提升计划”；增强管理和人文社科等学科。强化学科交叉，建立良好的学科生态。完善以绩效为导向的“双一流”建设机制，扩大学院学科经费自主统筹使用权。做好“双一流”建设进展的动态监测。

责任领导：操应长、姚军

责任单位：发展规划处、高等教育研究所，科技处，人事处、人才工作办公室，相关教学科研单位

29. 面向国家重大战略需求、针对重大难题，开展有组织的科技创新；按照“保持东部、拓展西部”布局，持续推进科研战略重点的调整。

责任领导：操应长

责任单位：科技处，中石油重大项目管理办公室，相关教学科研单位

30. 加大平台整合和建设力度，按照国家重点实验室标准建设高水平科研平台，做好重质油国家重点实验室迎评工作，确保海洋物探及勘探设备国家工程实验室通过验收，推进国家级、省部级和青岛市各类科研平台的培育和建设。加强重点、重大项目的布局、培育和策划，做好国家重点研发计划项目、国家重大科技专项、国家自然科学基金、国家社科基金等项目的申报工作，培育高水平成果、论文和高价值专利。加强文科科研工作，推动文科校级重点研究基地建设。

责任领导：操应长

责任单位：科技处，相关教学科研单位

## 六、坚持开放合作，提升社会服务能力和影响力

31. 落实部省共建，对接山东“八大发展战略”和“十强”产业发展需求，落实服务山东行动计划和服务青岛行动计划。

责任领导：姚军

责任单位：研究生院、党委研究生工作部，发展规划处、高等教育研究所，教务处（荟萃学院），科技处，合作发展处，相关教学科研单位

32. 深入推进与中石油集团公司战略合作和中石油重大项目，建好“石大充矿新能源学院”，提升校企协同创新能力。

责任领导：操应长、姚军

责任单位：发展规划处、高等教育研究所，科技处，中石油重大项目管理办公室，人事处、人才工作办公室，合作发展处，新能源学院，其他相关教学科研单位

33. 建立完善区域校友组织和校友数据库，密切与海内外校友联系，发挥校友在学校人才引进、科研合作、国际合作办学等方面的作用。

责任领导：姚军

责任单位：合作发展处，相关教学单位

34. 落实“国际化+”理念，提升人才培养、师资队伍、科学研究的国际化水平。加快国际化示范学院建设，推进中外合作办学项目筹备工作。推进教育部国际合作联合实验室和科技部“一带一路”国际联合实验室的建设和申报工作。巩固高端引智项目品牌，做好“111计划”学科创新引智基地等项目申报，启动长期外国专家聘请支持计划。继续推进孔子学院建设。全年力争实

现建立正式校际交流关系的国外院校数量达到 200 所，派出学生 1000 人。

责任领导：姚军

责任单位：研究生院、党委研究生工作部，教务处（荟萃学院），科技处，人事处、人才工作办公室，国际合作与交流处、港澳台事务办公室，国际教育学院，相关教学科研单位

35. 实施国际化校园计划，继续举办“国际教育周”；实施全英文研究生培养项目。

责任领导：刘华东、姚军

责任单位：研究生院、党委研究生工作部，教务处（荟萃学院），国际合作与交流处、港澳台事务办公室，相关教学单位

## 七、改善办学条件，强化管理服务保障

36. 完善校园规划与建设。启动古镇口科教园区国家工程实验室楼、海洋科学与工程实验楼建设，按期完成石油学科实验楼、学生公寓及餐厅建设。确保附属幼儿园及专家公寓按期投入使用。

责任领导：张玲玲

责任单位：基建处

37. 进一步推进东营校区资源有效利用。

责任领导：万云波

责任单位：发展规划处、高等教育研究所，国有资产与实验室管理处，东营校区党工委、管委会

38. 以服务师生需求为导向，巩固“e 站通”网上办事大厅以及教师、学生“一张表”建设成果。推进新一代数据中心机房、

智慧教室建设，加强数据治理与校情数据展示，为学校办学提供良好的信息技术支撑与服务。制定和实施古镇口科教园区信息化建设规划方案，实现全校基础信息资源共享和交互。

责任领导：刘华东

责任单位：信息化建设处，其他相关二级单位

39. 统筹校内外资源，拓展办学资源筹措渠道，加强资金筹措力度，加强基金会建设，提升资源汇聚能力。

责任领导：刘华东、操应长、姚军

责任单位：科技处，财务处，合作发展处，其他相关二级单位

40. 强化国有资产与实验室管理，优化实验室用房布局，推进学科科研用房有偿使用。

责任领导：姚军

责任单位：发展规划处、高等教育研究所，科技处，国有资产与实验室管理处，其他相关二级单位

41. 完善后勤服务保障体系建设，改善师生工作、学习、生活条件。推进绿色校园、节约型校园建设。提升餐饮服务质量，保证校园饮食安全。推进校园规范、高效和人性化管理。

责任领导：张玲玲、万云波

责任单位：后勤管理处、保卫处（610 办公室）

42. 强化内控建设和风险管理，加强财务管理、采购与招标管理及专项审计，提高管理水平与效益。

责任领导：刘华东、张玲玲、操应长

责任单位：财务处，采购与招标办公室，审计处

43. 根据《校属企业体制改革工作方案》，妥善推进校属企业体制改革，依法依规进行国资处置，多途径安置企业职工，促进企业瘦身健体、提质增效，致力于服务学科建设和成果转化，服务学校教学科研和“双一流”建设。

责任领导：操应长

责任单位：经营性资产管理办公室，校属企业党工委（纪工委）、青岛中石大控股有限公司

44. 认真贯彻落实中央决策部署以及教育部、山东省要求，提高政治站位，加强组织领导，落实定点扶贫任务。发挥办学优势，整合办学资源，开展好教育帮扶、智力帮扶、科技产业帮扶和咨询服务等。探索推进校内部分党工委、二级党委或党支部与贫困镇村的结对共建。

责任领导：张玲玲

责任单位：党委办公室、校长办公室，其他相关二级单位